

2019

武漢市投資環境

dream what you want to dream; go where you want
to go; be what you want to be, because you have only
one life and one chance to.



CONTENTS

01

武漢市の投資環境概要

02

武漢日系企業の状況

03

日系企業の抱える問題
(個別事例より予防と解決策)

04

武漢事務所のご案内

PART

01

武漢市の投資環境概要

面積

・8,500万㎡(⇔東京都:面積・2187㎡、23区:621㎡)

人口

・常住人口1,108.1万人(前年比+18.81万人)、(⇔東京都:1,371.7万人、23区:944.3万人)
うち都市人口889.69万人(80.3%)、戸籍人口883.73万人

GDP

・14,847.29億元(前年比+8.0%)、一人当たりGDP:135,136元(約223万円)
第一次産業362.00億元(同+2.9%)、第二次産業6,377.75億元(同+5.7%)、第三次産業8,107.54
億(同+10.1%)

対外貿易

・輸出入総額2,148.40億元(前年比+11.0%)
うち輸入873.20億元(同+12.2%)、輸出1,275.20億元(同+10.2%)
輸出のうち、一般貿易輸出入1552.90億元(+19.3%)、加工貿易輸出入391.30億元(-12.8%)。

外商投資

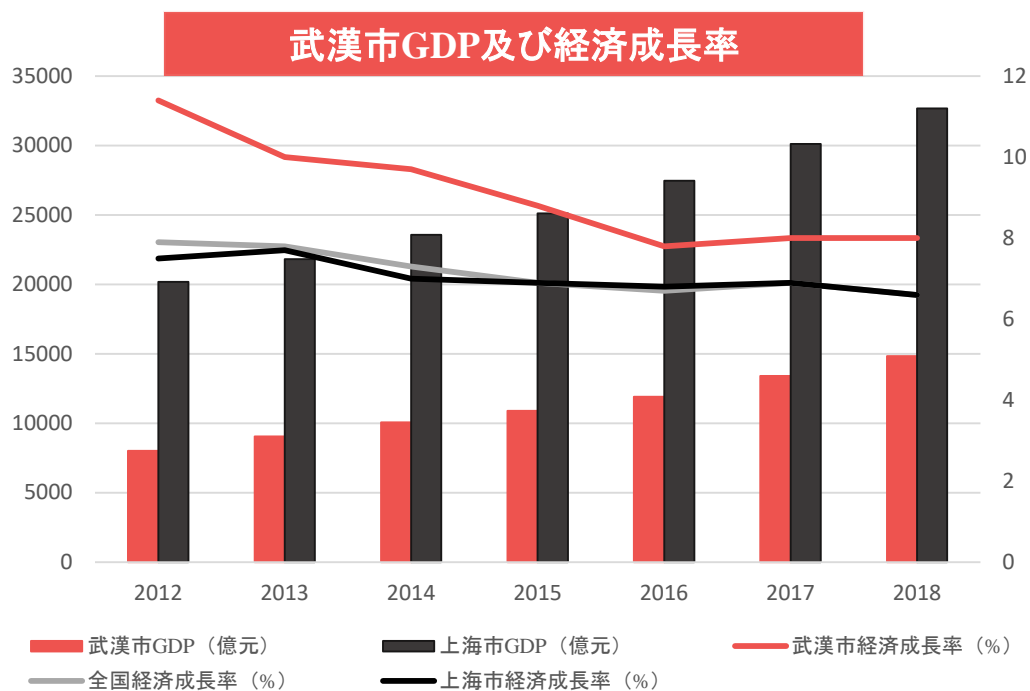
・実行ベース外資導入総額109.27億元(+13.3%)。世界500强企业累計266社(+10社)。
・ホンダ、日産、イオンを始め日系企業約200社(2019年3月:武漢商工クラブ登録企業数約150社)

生活環境

・在住日本人約500名(含む留学生)
・イオンモール3店舗、IKEA、カルフル、メトロ、ウォルマートほか
・小中学校(インタースクール)2校、日本人医師常駐病院あり

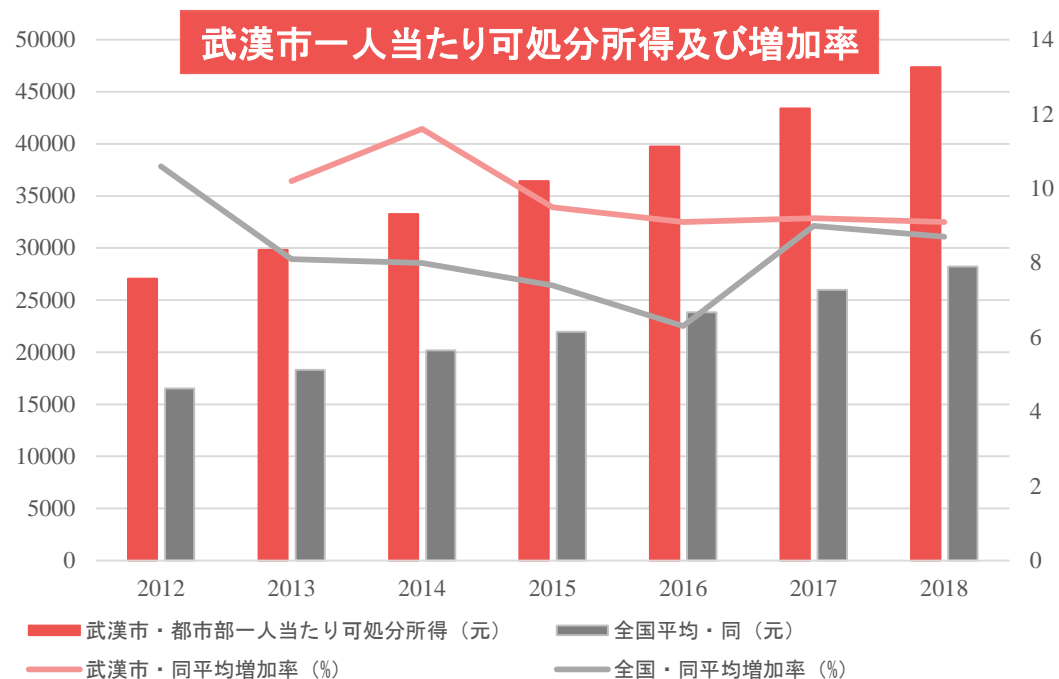
武漢市GDP及びGDP成長率比較

全国平均、沿海部を上回る水準での推移
 →自動車産業、中央政策の追い風を受け
 今後の更なる発展が見込まれる



武漢市一人当たり可処分所得

都市部における高い可処分所得
 →高い購買力、ハイエンド・ミドルエンドの広がり
 →イオンに加えSam's Clubなどハイエンド展開も



地理的優位

- 水路: 武漢港、陽邏港
陽邏港に通関、保税機能あり、上海洋山港まで最短約72時間
- 道路: 高速道路、国道
高速道路: 滬蓉(上海⇄成都)、京珠(北京⇄珠海)
国道: 北京⇄広州、深圳、上海、福州、蘭州、チベット等
- 鉄道: 漢口駅と武昌駅、及び(高速鉄道)武漢駅
高速鉄道: 北京、広州(約5時間)、上海(約4時間)
- 空路(武漢天河国際空港): 国内線229本、国際線23本
全日空(成田)を含む直行便あり(成田、関空、名古屋)

高度人材の蓄積

- 大学・専門教育:
大学、大学院の在校生110.7万人、職業教育8.1万人
(武漢大学(国内3位)、華10中科技大学(同10位)を含む)
- 研究機関、インキュベーション(2017年):
研究機関: 国家級重点研究室20ヶ所、国家級工程実験室3ヶ所、
国家級工程研究センター27ヶ所、
国家級科学技術企業インキュベーション: 30か所ほか

高い経済成長率/高い購買力

- 2018年GDP約1兆4,847.3億元/経済成長率8.0%と、急拡大すると共に全国平均及び沿海部の成長率を大きく上回る。
(ニュージーランドやイラクとほぼ同じ、東京の約1/6)
 - (都市部) 2018年一人当たりGDP: 135,136元(約223万円)
// 可処分所得: 47,359元(約78万円)
- 武商集團傘下のショッピングセンター武漢国際商場(2017年年間販売額87.3億元、国内同業種2位)、武商広場(同36.2億元、同7位)を筆頭に、各商場の売上が高い販売、消費力を示す。

3つの国家級開発区と自由貿易試験区に産業が集積

- 武漢経済技術開発区:
1993年4月に設立。東風ホンダ、東風日産、GM、ルノー、シトロエンなど自動車産業を中心に集積
- 武漢東湖新技術開発区(含む自貿区(武漢東湖総合保税區)):
1988年10月に設立。バイオ、光通信、ITほか、各種研究開発機関も含む、ハイテク企業を中心に集積
- 東西湖臨空港経済技術開発区(旧吳家山經濟發展區):
1992年10月設立。食品、電子機器を中心に保税物流園区もあり

インフラへの重点投資

Example: 急ピッチで進む地下鉄整備



既に9路線が開通
(2018年12月末時点)

【開通済】

- 地下鉄1号線
- 地下鉄2号線
- 地下鉄3号線
- 地下鉄4号線
- 地下鉄6号線
- 地下鉄8号線
- 地下鉄陽邏線(21号線)
- 地下鉄7号線
- 地下鉄11号線
- 地下鉄2号線(南延長線)

【2019年開通予定】

- 地下鉄蔡甸線
- 地下鉄8号線三期

【2020年開通予定】

- 地下鉄5号線
- 地下鉄16号線
- 地下鉄前川線(7号線)

【2023年開通予定】

- 地下鉄12号線

PART

02

武漢日系企業の状況

武漢市の開発区分布(武漢市郊外をふくむ)

Scattering



武漢進出の日系企業分布(国家開発区)

Scattering

エフテック、スタンレー電気、ミツバ、森六...
(その他、ペプシコーラ、統一ほか)

東西湖臨空
港経済技術
開発区

新世界
(リーグ武漢)

城南製作所、エイチワン、
フジクラ、ユタカ技研、イン
テック...
(その他、シーメンス、
フォックスコン、華為ほか)

東風ホンダ、東風日産、
理研、名幸電子、八千
代、ヨロズ...日系企業約
40社
(その他、東風シトロエ
ン、コカ・コーラ、美的ほ
か)

武漢経済技
術開発区

武漢東湖新
技術開発区



- 仏系の大幅減とは対照的に、本田や日産関連を主体に堅調に推移
- トヨタ系も含み進出企業も増加傾向

自動車
関連

- IT企業の進出や産学による共同開発も盛んに実施

ハイテク
関連鉄鋼・
造船

- 武鋼は2017年、宝鋼による吸収合併後も調整局面が続く

小売・
サービス

- 高い購買層を背景にイオンやローソンなど、ハイペースで出店

業種	2018年	単位(万)	17年比 増加率 (%)
鋳鉄	1,572.61	トン	1.2
鋼材	1,744.86	トン	3.0
車 (乗用車)	170.52	万台	-10.1
機械製紙及びダンボール(原料紙の購入・加工を除く)	59.02	トン	-10.9
服装	8,924.75	枚	-12.6
ソフトドリンク	390.71	トン	6.7
ディスプレイ	1,167.97	台	9.2
化学薬品の原料	19,136	トン	7.9
エチレン	88.40	トン	2.0
光ケーブル	6,739.29	芯Km	0.6
セメント	1,031.23	トン	-1.6

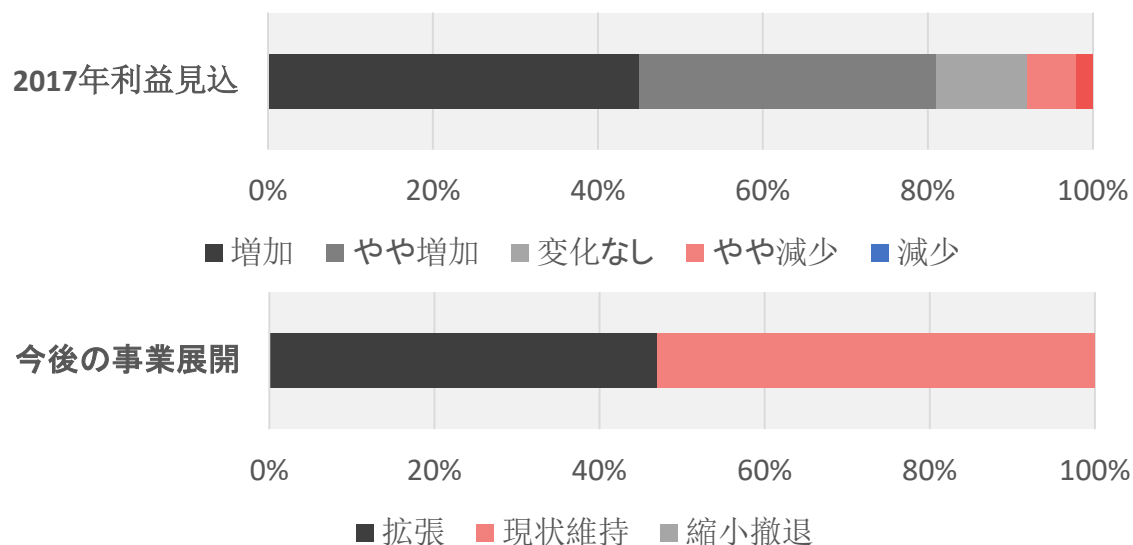
武漢日系企業アンケート結果

Satisfactory results

業績：自動車、小売りを中心に好調

投資：現状維持、拡大が9割強

問題点：急ピッチの賃上げ、労働力の確保



項目	問題点
労務	人材確保に苦慮
労務	人件費の上昇スピードが速い
規制強化	環境・産業安全関連の各種規制の厳格化による経済的負担の増大
資源	エネルギーの安全供給確保
...	...

PART

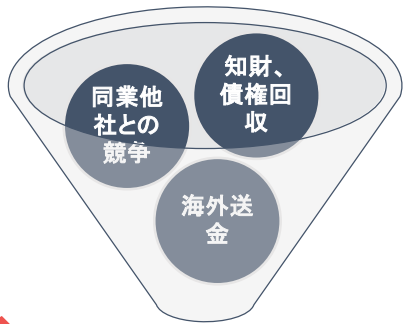
03

日系企業の抱える問題

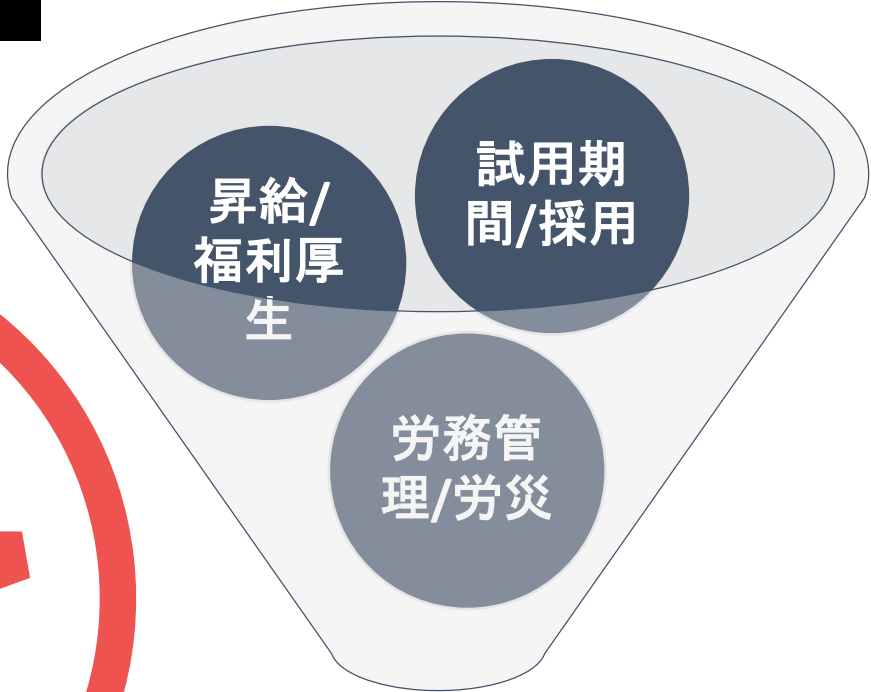
(個別事例より予防と解決策)

日系企業の抱える問題

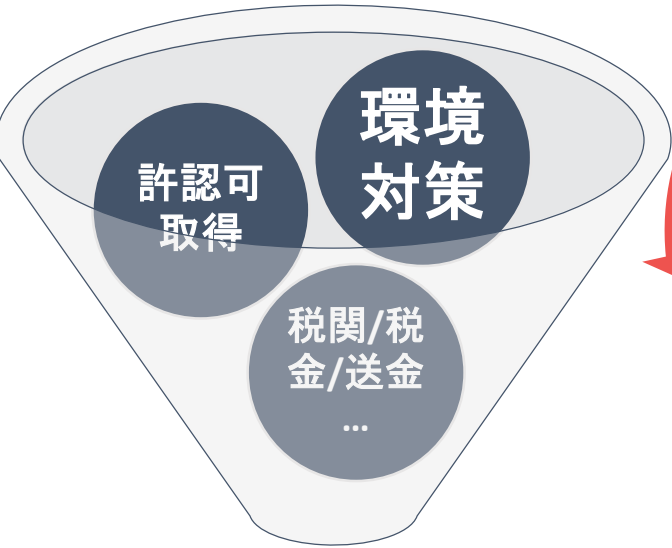
Concerning Issues among Japanese Subsidiaries



業績の悪化

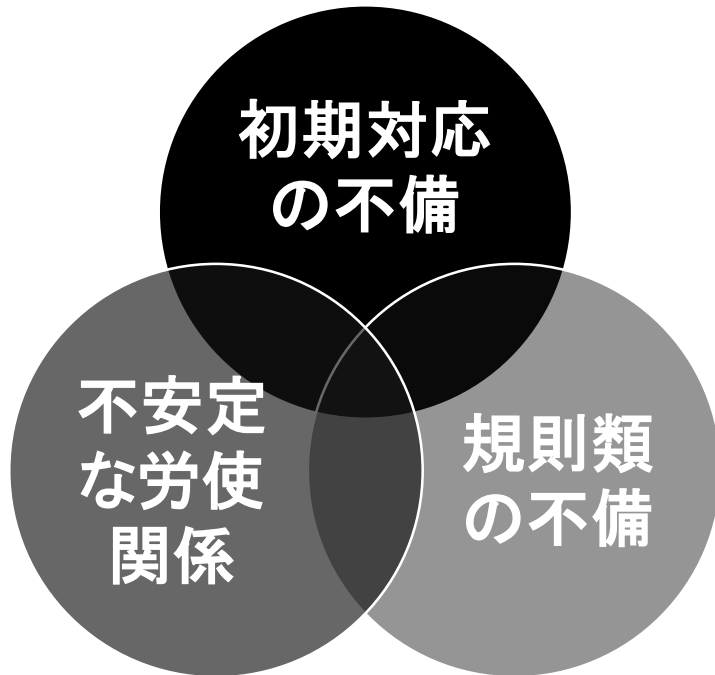


労働争議/解雇

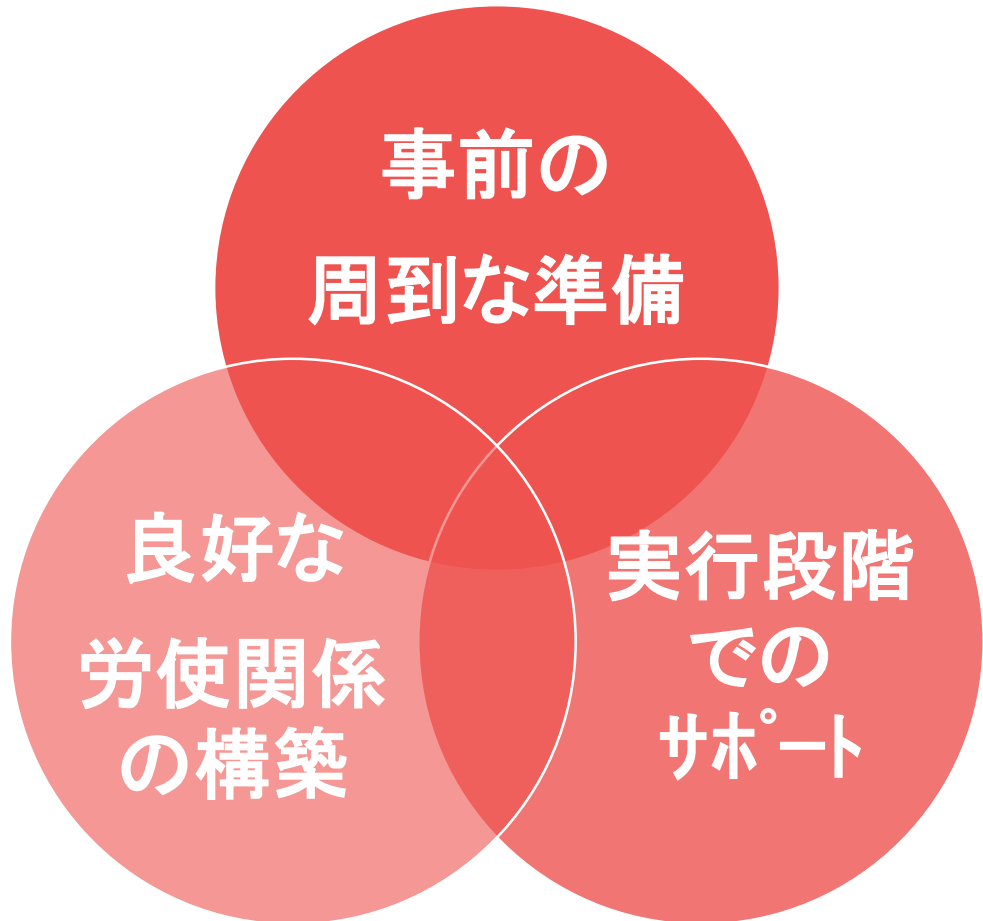


経営に影響

問題事例 【現状に陥った三要素】



成功事例 【成功に導いた三要素】



武漢地域においても、労務対応は現地法人運営の最重要事項の一つ!

個別事例の紹介-労務対応を例に-

Sample in the Field of Labor Issue

日中合弁企業

- 経営期限満了の為、出資者により会社を閉鎖し、全ての従業員との労働契約の解除を決定
- 但し、日中双方の出資者の考え方に隔たりがあった為、デットロック状態に
- 一部の従業員(約20人)が契約を拒否、会社の経営管理者を包囲し、高額補償を要求
- 中国側は基本的に関与しないとの態度を取った

パートナー弁護士が 専門業務チームを組成

- 会社の提供情報及び資料に基づき、弊所の労働・コンプライアンスチームは会社に協力し、事前に多くの準備作業を完遂
- 従業員状況の分析、移転案の作成、法律文書の作成、経済補償の計算、緊急時対策の提供、政府部門との交渉等を含む

労使間で
100%の契約
締結を実現

当所弁護士が日本側を代表、 双方の合意を促す

- 合弁会社の立場を合わせ、多くの調整及び説明を実施
- 従業員大会、策定案の公布、協議の締結等に参与
- 集団争議の発生時、会社の経営管理者と共に対応し、関連政府部門の指導及び支持を受け、最終的には無事、補償策定案事を解決

顧客情報の秘匿の為、武漢地域以外の事例をご照会しています

PART

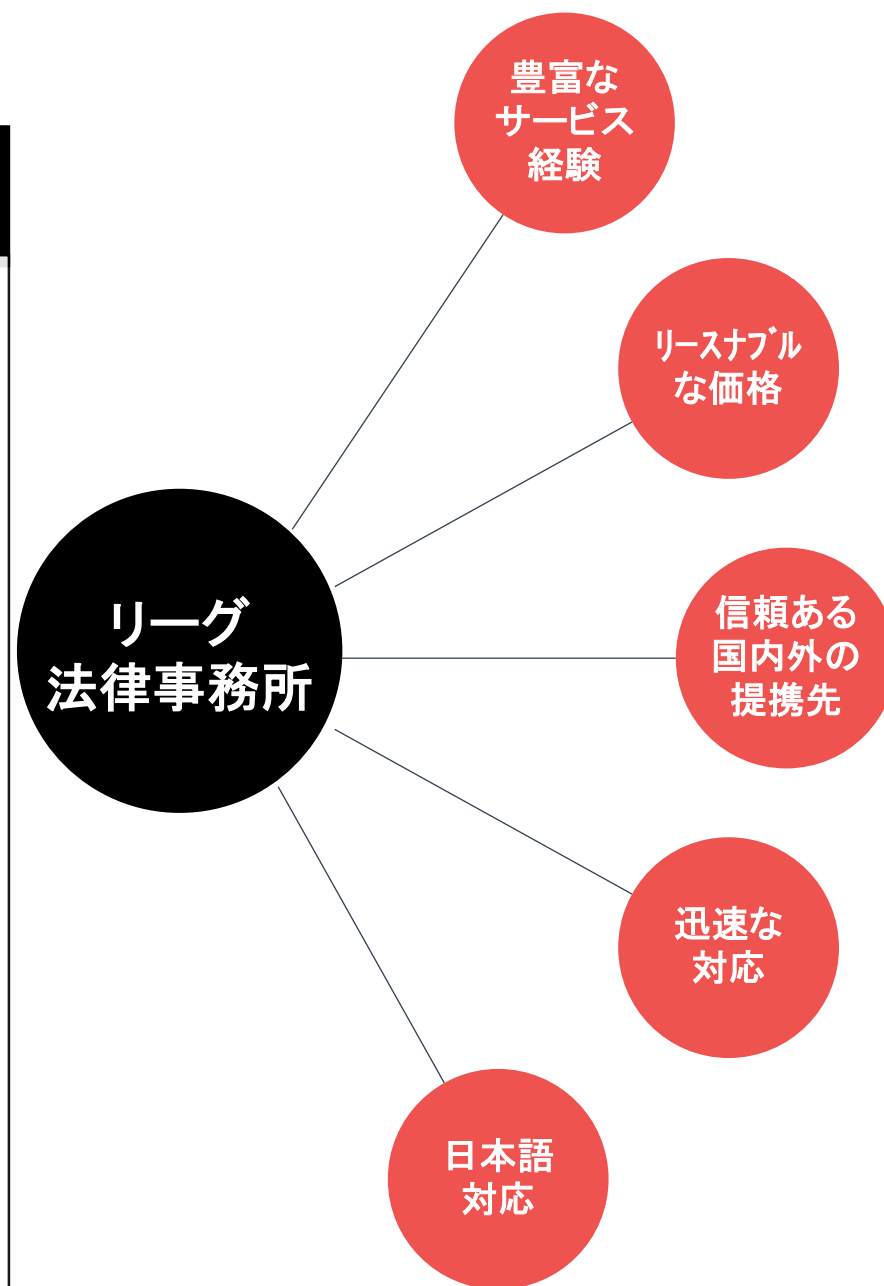
04

武漢事務所のご案内

上海リーグ法律事務所 武漢事務所

- 2011年末に正式開設したリーグ法律事務所の最初の分所/連絡事務所です。武漢事務所は武漢市漢口商業区にある新世界中心にオフィスを構えており、武漢の日系企業への法律サービス活動の展開において非常に良好な環境にあります。
- 湖北省及び武漢市の経済成長は高い伸びを見せると共に、購買力を有する中流層以上が急拡大しています。更に省政府・市政府共に投資環境を整備し外資企業誘致に注力しており、日系企業を含む外資企業が増加しています。
- 武漢事務所はこのような絶好な経済・投資環境を的確に捉えると共に、リーグが保持し続けてきた理念とサービスクオリティを堅持して、長年に亘り蓄積してきた豊富な経験と法律サー資源そして人材を土台に、武漢日系企業の法的ニーズにお応えします。

上海里格(リーグ)法律事務所 武漢事務所
武漢市漢口解放大道634号
新世界中心B座22楼2216 (郵便番号430032)
電話:027-83426645/FAX:027-83426645





2019

TRY OUR BEST!

dream what you want to dream; go where you want
to go; be what you want to be, because you have only
one life and one chance to.